



## Auszug aus dem Protokoll des Gemeinderates Eglisau

Sitzung vom 15. Juni 2026

00.11.00 Allgemeines  
00.11.00 OE 2.0

**168. Organisationsentwicklung 2.0, Umsetzungsplan und externe Begleitung, Kreditgenehmigung** **A**

---

### I. Ausgangslage und Erwägungen

1. Der Gemeinderat hat mit Beschluss vom 18. Mai 2026 einen Richtungsentscheid zur Organisationsentwicklung gefällt. Das künftige Organisationsmodell sieht vor, dass sich der Gemeinderat stärker auf seine strategischen Aufgaben konzentriert. Die operative Führung der Verwaltung wird beim/bei der Gemeindeschreiber/-in gebündelt. Diese Person übernimmt die Leitung der Verwaltung und des Geschäftsleitungsgremiums. Sie führt die Leitenden der Geschäftskreise sowie zentrale Stabsstellen. Zudem werden die bestehenden Dienstleistungskreise reduziert beziehungsweise thematisch neu gebündelt. Dieses Modell bietet Kontinuität und trägt die soziokratische Kultur weiter. Es schafft Führungsklarheit durch die neue Rolle Gemeindeschreiber/-in als operative Verwaltungsleitung. Zudem werden bestehende Führungsrollen gestärkt und in die Gesamtverantwortung mit integriert. Stabsstellen bündeln Querschnittsfunktionen und entlasten die Linie. Strategische und operative Positionen werden besser getrennt. Dem Gedanken der Einheitsgemeinde wird durch Einbezug der operativen Schulleitung Rechnung getragen.
2. Mit dem Richtungsentscheid wurde die Kerngruppe beauftragt, einen Umsetzungsplan (Roadmap) zu erstellen und eine externe Begleitung für die Umsetzungsphase zu evaluieren. Sie schlägt vor, die Umsetzung in Etappen anzugehen. Dies bietet Flexibilität, da nach jeder Etappe das weitere Vorgehen festgelegt werden kann. Dadurch kann agil auf geänderte Bedingungen reagiert werden. Die erste Etappe dauert von Juni bis Oktober 2026. Ein grosser Teil der Ausführung kann intern geleistet werden. Für die neutrale Moderation der Schlüssel-Workshops, die methodische Qualität sowie zur Beratung und Entlastung wird eine externe Begleitung beigezogen.
3. Die Erarbeitung der möglichen Entwicklungsrichtungen bis zum Richtungsentscheid der Organisationsentwicklung wurde durch das isi Institut für systemische Impulse, Entwicklung und Führung GmbH begleitet. Diese Zusammenarbeit hat sich bewährt. Zur Sicherung der Kontinuität ergibt es Sinn, die Umsetzung mit derselben Begleitung anzugehen.
4. Aufgrund der mutmasslichen Auftragshöhe können die Arbeiten freihändig vergeben werden. Die isi GmbH offeriert die Leistungen mit einem Honorardach von Fr. 17'307.35 inkl. MWSt. Allfällige Spesen sind darin nicht inbegriffen. Aus der Offertsumme und einem Zuschlag für die Rundung ergibt sich eine Kreditsumme von Fr. 18'000.00 inkl. MWSt.
5. Im Budget 2026 sind für Organisations- und Führungsentwicklung unter Kto. 0220.3132.00 und Kto. 0220.3090.00 Fr. 5'000.00 resp. Fr. 10'000.00 enthalten. Der Kreditbedarf ist teilweise gedeckt. Die Kreditgenehmigung liegt aufgrund ihrer Höhe in der Kompetenz des Gemeinderats.

## **II. Beschluss**

1. Der Umsetzungsplan für die Organisationsentwicklung 2.0 wird genehmigt. Die Kerngruppe wird beauftragt und ermächtigt, unter Einbezug der betroffenen Organisationseinheiten die Umsetzungsmassnahmen auszuführen und die Prozessqualität sicherzustellen.
2. Mit der externen Begleitung für die erste Umsetzungsetappe der Organisationsentwicklung 2.0 wird das isi Institut für systemische Impulse, Entwicklung und Führung GmbH gemäss Offerte vom 10. Juni 2026 angebotenen Honorardach von Fr. 17'307.35 inkl. MWSt. beauftragt.
3. Dieser Beschluss ist öffentlich und wird auf [www.eglisau.ch](http://www.eglisau.ch) publiziert.
4. Über diesen Beschluss wird im Mitteilungsblatt vom Juli 2026 im Verhandlungsauszug berichtet.

## **III. Mitteilung an**

1. isi Institut für systemische Impulse, Entwicklung und Führung GmbH, 8008 Zürich (per E-Mail)
2. Mitglieder der Kerngruppe OE 2.0 (per E-Mail)
3. Mitglieder der Entwicklungsgruppe OE 2.0 (per E-Mail)
4. Mitglieder des Gemeinderats (per E-Mail)
5. Geschäftskreis Finanzen (per E-Mail)
6. Dossier-Verantwortung: Lucas Müller, Gemeindeschreiber

## **Gemeinderat Eglisau**

Roland Ruckstuhl      Lucas Müller  
Gemeindepräsident      Gemeindeschreiber

Versand: 19. Juni 2026